



**ФАКТОРЫ И МЕХАНИЗМЫ СНИЖЕНИЯ
ТРАНСАКЦИОННЫХ ИЗДЕРЖЕК В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ
ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН
В РАМКАХ СТРАТЕГИИ «УЗБЕКИСТАН – 2030»**

Ким Артём Евгеньевич

*студент направления образования «Экономика»,
Ташкентский государственный транспортный университет,
г. Ташкент, Узбекистан.*

Аннотация. Анализ развития платформ *my.gov.uz*, *Soliq* и системы открытых данных свидетельствует о том, что перевод государственных услуг в электронный формат способствует снижению административных и информационных издержек. Кроме того, цифровизация способствует повышению прозрачности экономических отношений и делает взаимодействие между государством, бизнесом и населением более эффективным.

Ключевые слова: цифровая экономика, транзакционные издержки, Стратегия «Узбекистан – 2030», государственное управление, открытые данные.

Abstract. An analysis of the development of the *my.gov.uz* and *Soliq* platforms, as well as the open data system, demonstrates that migrating public services to a digital format helps reduce administrative and information-related costs. Furthermore, digitalization enhances the transparency of economic relations and makes interaction between the government, businesses, and the public more efficient.

Keywords: digital economy, transaction costs, Uzbekistan–2030 Strategy, public administration, open data.

Современный этап модернизации национальной экономики Республики Узбекистан характеризуется высокой динамикой цифровой трансформации,



являющейся результатом последовательной реализации государственных программ, стратегические ориентиры которых закреплены в Стратегии «Узбекистан – 2030». В этих условиях широкое внедрение информационно-коммуникационных технологий трансформирует характер экономических взаимодействий и способствует снижению транзакционных издержек за счет сокращения временных затрат, повышения доступности информации и упрощения взаимодействия между государством, бизнесом и населением.

Транзакционные издержки представляют собой затраты, возникающие в процессе взаимодействия хозяйствующих субъектов и не связанные непосредственно с процессом производства. К ним относятся затраты, связанные с поиском информации и контрагентов, заключением и сопровождением договоров, контролем исполнения обязательств и защитой прав собственности. Рост таких издержек ведет к увеличению совокупных затрат хозяйствующих субъектов, замедлению деловой активности и снижению общей эффективности экономики. В этих условиях цифровизация помогает повысить эффективность транзакционного сектора: цифровизация ускоряет обмен информацией, снижает административные барьеры, делает взаимодействие более прозрачным и уменьшает транзакционные издержки.

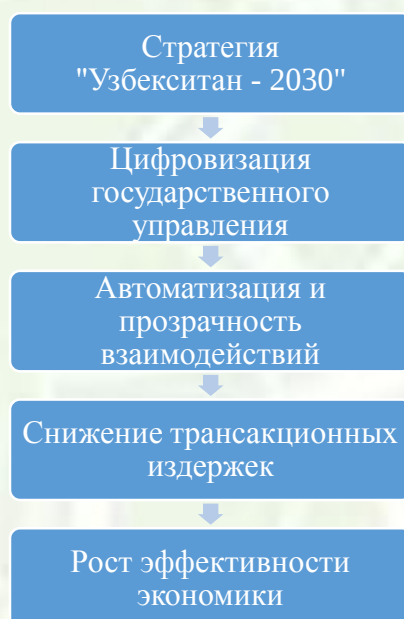




Рисунок 1 – Механизм влияния цифровизации государственного управления на снижение транзакционных издержек

Настоящее исследование направлено на выявление ключевых факторов и разработку механизмов снижения транзакционных издержек в национальной экономике на основе цифровизации бизнес-процессов и государственного управления, что является необходимым условием достижения целевых ориентиров Стратегии «Узбекистан – 2030». Согласно данным Всемирного банка, представленным в Индексе зрелости государственных технологий (GovTech Maturity Index, GTMI) за 2025 год, Республика Узбекистан характеризуется высоким уровнем развития цифрового государственного управления и входит в число стран с развитой GovTech-экосистемой [1]. Значительное улучшение показателей индекса свидетельствует об институциональном укреплении цифрового государственного управления, что способствует снижению административных и информационных барьеров во взаимодействии экономических субъектов с государством и создает предпосылки для сокращения транзакционных издержек.

Следовательно, цифровизация государственного управления выступает не только как технологический, но и как институциональный фактор повышения эффективности национальной экономики.

Практическим подтверждением влияния цифровизации на снижение транзакционных издержек являются результаты работы Единого портала интерактивных государственных услуг Республики Узбекистан (my.gov.uz). По состоянию на 1 января 2026 год число пользователей портала превысило 15 млн человек, а общее количество доступных услуг достигло 858, из которых 639 предоставляются через мобильное приложение. Общее число посещений достигло 49 млн, а уровень удовлетворенности пользователей составил 89% [2]. Представленные показатели свидетельствуют о широком распространении цифровых государственных сервисов и росте востребованности электронных форм взаимодействия в экономике. В рамках



Стратегии «Узбекистан – 2030» значительное внимание уделяется полной цифровизации системы обращений граждан, отказу от бумажного документооборота и расширению дистанционного взаимодействия населения с государственными органами [3]. Реализация этих мер позволяет сократить время и административные затраты, сделать государственные услуги более доступными и уменьшить барьеры во взаимодействии экономических субъектов с государством.

Важную роль в снижении транзакционных издержек играет цифровизация налогового администрирования. В Республике Узбекистан развивается система электронных налоговых сервисов Soliq, которая дает налогоплательщикам возможность дистанционно взаимодействовать с государственными органами. По состоянию на 1 марта 2026 года в мобильном приложении Soliq было зарегистрировано более 15,9 млн пользователей, из которых 14,9 млн являлись активными и постоянными. В феврале пользователи обратились к сервисам приложения 143,5 млн раз, а количество доступных услуг в нем достигло 42 [4]. Развитие электронного документооборота и системы электронных счетов-фактур помогает хозяйствующим субъектам быстрее обмениваться информацией, делает сделки более прозрачными и снижает затраты на оформление, проверку и сопровождение договоров. В Стратегии «Узбекистан – 2030» особое внимание отводится полной цифровизации, упрощению налоговой системы и созданию равных условий для субъектов предпринимательства [3]. Реализация этих направлений способствует снижению административных барьеров, сокращению масштабов теневой экономики и повышению эффективности транзакционного сектора национальной экономики.

В условиях цифровизации экономики дополнительным механизмом снижения транзакционных издержек становится развитие системы открытых данных в Республике Узбекистан. Портал открытых данных (data.egov.uz) обеспечивает свободный доступ к государственным информационным ресурсам, повышает прозрачность государственного управления и снижает



информационную асимметрию между государством, бизнесом и обществом. Публикация данных в машиночитаемом формате создает условия для разработки цифровых сервисов, аналитических платформ и информационных систем, используемых субъектами предпринимательства. В результате снижаются затраты на поиск и обработку информации, ускоряется принятие управленческих решений и повышается эффективность взаимодействия экономических субъектов. Кроме того, открытость государственных данных усиливает общественный контроль и способствует формированию более прозрачной и конкурентной институциональной среды [5].

Несмотря на заметный прогресс, достигнутый в рамках Стратегии «Узбекистан – 2030», процесс снижения транзакционных издержек по-прежнему сталкивается с рядом вызовов. Одним из ключевых препятствий остается необходимость обеспечения кибербезопасности данных и защиты персональной информации граждан по мере расширения цифрового взаимодействия. Кроме того, необходимо повышать уровень цифровой грамотности субъектов малого и среднего предпринимательства, поскольку это является важным условием для полноценного использования возможностей GovTech-инструментов. Дальнейшая цифровизация предполагает не только технологическое обновление, но и изменение организационной культуры государственного управления, связанное с переходом от формального предоставления услуг к более ориентированной на пользователя модели государственного управления.

Перспективным направлением дальнейшего снижения транзакционных издержек в Республике Узбекистан выступают углубление межведомственной цифровой интеграции, расширение электронного документооборота и развитие системы открытых данных. Немаловажное значение имеет также повышение уровня цифровых компетенций субъектов малого и среднего предпринимательства, поскольку это будет способствовать более эффективному использованию возможностей цифровой экономики и GovTech-инфраструктуры. Реализация данных направлений позволит повысить



прозрачность государственного управления, ускорить обмен информацией между экономическими субъектами и в целом повысить эффективность национальной экономики в рамках Стратегии «Узбекистан – 2030».

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. World Bank Group. GovTech: Putting people first. Global Program on GovTech & Public Sector Innovation. 2025 GovTech Maturity Index Update [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.worldbank.org/en/topic/governance/brief/govtech-putting-people-first> (дата обращения: 27.05.2026).
2. Единый портал интерактивных государственных услуг Республики Узбекистан. Статистика портала [Электронный ресурс]. – URL: <https://my.gov.uz/ru/statistics>
3. Указ Президента Республики Узбекистан от 11.09.2023 г. № УП-158 «О Стратегии «Узбекистан – 2030» (вступил в силу 12.09.2023 г., утратил силу 17.02.2026 г.) // Национальная база данных законодательства Республики Узбекистан (Lex.uz). – URL: <https://lex.uz/ru/docs/6600404>
4. Правительственный портал Республики Узбекистан. Около 16 млн человек зарегистрированы в мобильном приложении Soliq [Электронный ресурс]. – URL: <https://gov.uz/ru/soliq/news/view/140979>
5. Портал открытых данных Республики Узбекистан. О портале [Электронный ресурс]. – URL: <https://data.egov.uz/rus/about>
6. Указ Президента Республики Узбекистан № УП-6079 от 5 октября 2020 года «Об утверждении Стратегии “Цифровой Узбекистан – 2030” и мерах по ее эффективной реализации» [Электронный ресурс]. — URL: <https://lex.uz/docs/5031048>
7. OECD. OECD Public Governance Reviews: Uzbekistan. Towards a More Modern, Effective and Strategic Public Administration [Электронный ресурс]. — Paris : Organisation for Economic Co-operation and Development, 2024. — URL:



https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2024/11/oecd-public-governance-reviews-uzbekistan_65bf7710/2f36d8ec-en.pdf

8. Норт, Д. Институты, институциональные изменения и функционирование экономики / пер. с англ. А. Н. Нестеренко ; науч. ред. Б. З. Мильнера. — М. : Фонд экономической книги «НАЧАЛА», 1997. — 188 с.

9. Oloyede A. A., Faruk N., Noma N., Tebepah E., Nwaulune A. K. Measuring the impact of the digital economy in developing countries: A systematic review and meta-analysis // Heliyon. — 2023. — Vol. 9. — No. 7. — Article e17654. — DOI: 10.1016/j.heliyon.2023.e17654. — URL:

<https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/37501966/>